

---

## PAIC PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ/MF nº 61.550.182/0001-69 – NIRE 35.221.703.291

### Ata de Reunião Extraordinária de Sócios

**1. Data, Hora e Local:** Em 29/12/2010, às 10h00, na sede da sociedade, em São Paulo-SP, na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar, Itaim, CEP 04536-001. **2. Composição da Mesa:** Presidente: **Abílio dos Santos Diniz**. Secretária: **Marise Rieger Salzano**. **3. Convocação:** Dispensada a convocação prévia, nos termos do § 2º do artigo 1.072 da Lei nº 10.406/02. **4. Presentes:** Sócia representando a totalidade do capital social: **Península Participações Ltda.**, com sede em São Paulo-SP, na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar, Itaim, CEP 04536-001, com seu Contrato Social registrado na JUCESP sob o NIRE 35.216.420.830 e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 58.292.210/0001-80, neste ato representada por sua procuradora, **Marise Rieger Salzano**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/SP sob nº 85.251 e no CPF/MF sob o nº 769.207.048-20, residente e domiciliada em São Paulo-SP, SP, com escritório na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar. **5. Deliberações: 5.1.** Por considerar o capital social excessivo ao objeto da sociedade, a sócia aprovou a redução do capital social de R\$ 244.765.899,00 totalmente integralizado em moeda corrente nacional, para R\$ 229.193.799,00, sendo a redução de R\$ 15.572.100,00 realizada mediante a redução do valor nominal das quotas sociais, atualmente de R\$ 1,00, para R\$ 0,936379617979382 por quota. **5.2.** A devolução de capital no valor de R\$ 15.572.100,00 para a sócia **Península Participações Ltda.** será realizada mediante a dação em pagamento das 15.572.100 ações detidas pela Sociedade de emissão da RECo. Master Empreendimentos e Participações S.A., com sede em São Paulo-SP-SP, na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar, Itaim, CEP 04536-001, com seu Contrato Social arquivado na JUCESP sob o NIRE 35.300.321.685 e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.283.074/0001-21. A sócia Península Participações Ltda. concorda expressamente com o valor atribuído às ações de emissão da RECo. Master Empreendimentos e Participações S.A. que serão entregues como resultado da redução de capital. **5.3.** Em seguida, a sócia aprovou o grupamento das 244.765.899 quotas da sociedade, do valor nominal de R\$ 0,936379617979382 cada, na proporção de 1,06794293767084 para 1, de forma que o capital da sociedade passe a ser dividido em 229.193.799 quotas, do valor nominal de R\$ 1,00 cada. **5.4.** A redução do capital da sociedade será efetivada mediante o registro, na JUCESP, de Instrumento Particular de Alteração do Contrato Social da sociedade, que será assinado e levado a registro no prazo de 90 dias contados da publicação desta ata, nos termos do Artigo 1.084, §§ 1º e 2º da Lei nº 10.406/02. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião Extraordinária de Sócios e lavrada esta Ata, que foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. São Paulo, 29 de dezembro de 2010. **Marise Rieger Salzano** - Secretária. Sócia: p. **Península Participações Ltda.** - Marise Rieger Salzano.

DOESP – 1COL X 13CM

  
11 3885.9696

## PAIC PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ/MF nº 61.550.182/0001-69 – NIRE 35.221.703.291

### Ata de Reunião Extraordinária de Sócios

**1. Data, Hora e Local:** Em 29/12/2010, às 10h00, na sede da sociedade, em São Paulo-SP, na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar, Itaim, CEP 04536-001. **2. Composição da Mesa:** Presidente: **Abílio dos Santos Diniz**. Secretária: **Marise Rieger Salzano**. **3. Convocação:** Dispensada a convocação prévia, nos termos do § 2º do artigo 1.072 da Lei nº 10.406/02. **4. Presentes:** Sócia representando a totalidade do capital social: **Península Participações Ltda.**, com sede em São Paulo-SP, na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar, Itaim, CEP 04536-001, com seu Contrato Social registrado na JUCESP sob o NIRE 35.216.420.830 e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 58.292.210/0001-80, neste ato representada por sua procuradora, **Marise Rieger Salzano**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/SP sob nº 85.251 e no CPF/MF sob o nº 769.207.048-20, residente e domiciliada em São Paulo-SP, SP, com escritório na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar. **5. Deliberações: 5.1.** Por considerar o capital social excessivo ao objeto da sociedade, a sócia aprovou a redução do capital social de R\$ 244.765.899,00 totalmente integralizado em moeda corrente nacional, para R\$ 229.193.799,00, sendo a redução de R\$ 15.572.100,00 realizada mediante a redução do valor nominal das quotas sociais, atualmente de R\$ 1,00, para R\$ 0,936379617979382 por quota. **5.2.** A devolução de capital no valor de R\$ 15.572.100,00 para a sócia **Península Participações Ltda.** será realizada mediante a dação em pagamento das 15.572.100 ações detidas pela Sociedade de emissão da RECo. Master Empreendimentos e Participações S.A., com sede em São Paulo-SP-SP, na Rua Jerônimo da Veiga, 384, 3º andar, Itaim, CEP 04536-001, com seu Contrato Social arquivado na JUCESP sob o NIRE 35.300.321.685 e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.283.074/0001-21. A sócia Península Participações Ltda. concorda expressamente com o valor atribuído às ações de emissão da RECo. Master Empreendimentos e Participações S.A. que serão entregues como resultado da redução de capital. **5.3.** Em seguida, a sócia aprovou o grupamento das 244.765.899 quotas da sociedade, do valor nominal de R\$ 0,936379617979382 cada, na proporção de 1.06794293767084 para 1, de forma que o capital da sociedade passe a ser dividido em 229.193.799 quotas, do valor nominal de R\$ 1,00 cada. **5.4.** A redução do capital da sociedade será efetivada mediante o registro, na JUCESP, de Instrumento Particular de Alteração do Contrato Social da sociedade, que será assinado e levado a registro no prazo de 90 dias contados da publicação desta ata, nos termos do Artigo 1.084, §§ 1º e 2º da Lei nº 10.406/02. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião Extraordinária de Sócios e lavrada esta Ata, que foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. São Paulo, 29 de dezembro de 2010. **Marise Rieger Salzano** - Secretária. Sócia: p. **Península Participações Ltda.** - Marise Rieger Salzano.

EMPNEG – 2COL X 6CM

  
11 3885.9696